



سندیکای صنعت برق ایران

Iran Electrical Industry Syndicate

معاونت پژوهشی

۱۳۹۷

# نشست پایان سال ۱۳۹۷ اعضای سندیکای صنعت برق ایران

## محورها:

- ۱- اهم اقدامات و نتایج سندیکا در سال ۱۳۹۷
- ۲- بررسی وضعیت مالی و چالش های اقتصادی صنعت برق
- ۳- پیش بینی شرایط اقتصادی سال ۱۳۹۸ و سناریوهای پیش روی صنعت برق
- ۴- تاثیر تحریم روی صنعت برق و راهکارهای مقابله
- ۵- هم اندیشی و گفتگوی جمعی

اهم اقدامات و نتایج سندیکای صنعت برق  
در سال ۱۳۹۷



# اهم اقدامات و نتایج فعالیت های سندیکای صنعت برق در سال ۱۳۹۷

## چالش ها و راهبردهای صنعت برق

گزارش چالش ها و راهبردهای صنعت برق توسط سندیکا تدوین و به وزارت نیرو، مجلس شورای اسلامی، اتاق بازرگانی، معاونت اقتصادی دفتر مقام معظم رهبری ارائه گردید. این گزارش توسط مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی منتشر شد. بر اساس پیشنهادات این گزارش، ۱۰۰۰ میلیارد تومان اعتبار توسط شورای هماهنگی سران سه قوه برای توسعه صنعت برق تخصیص یافت.

## پرداخت مطالبات

مطالبات شرکت های عضو به طور مستمر دریافت و پس از اخذ تاییدیه از شرکت های کارفرمایی، و پیگیری سندیکا، ۲۶۷ میلیارد ریال از این مطالبات در دو مرحله پرداخت شد.

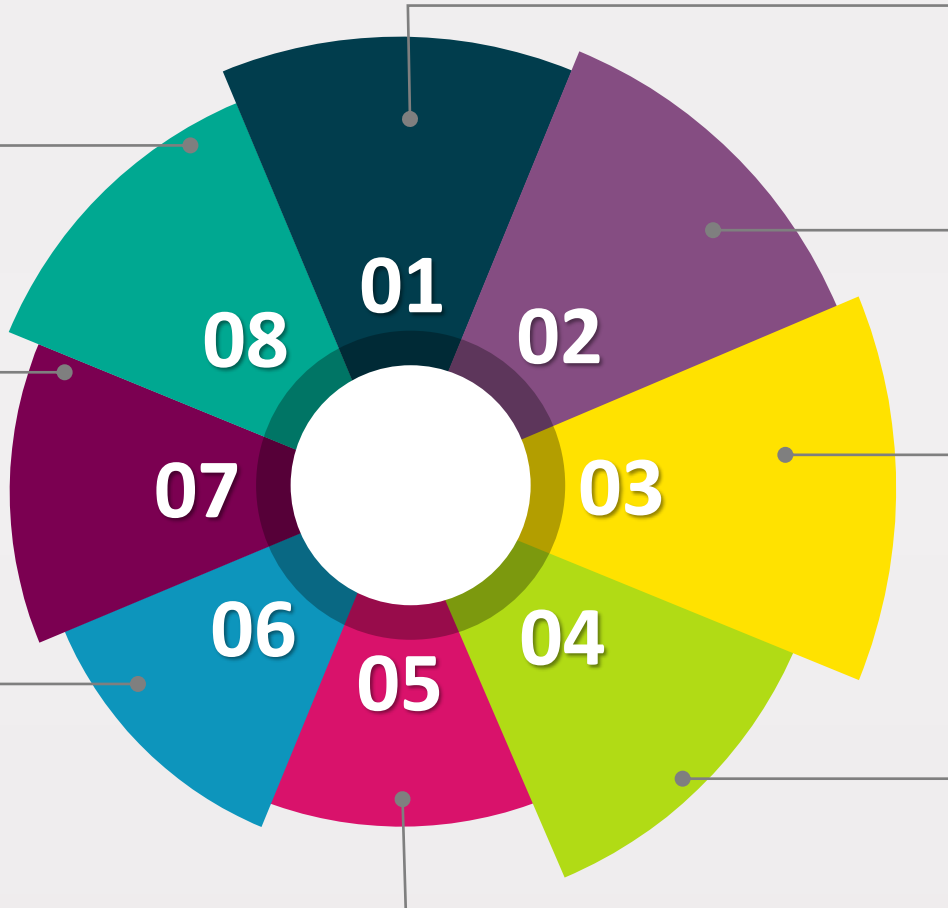
## تعدیل قراردادهای

با پیگیری و مشارکت سندیکا، بخشنامه جبران نرخ ارز قراردادهای فاقد تعدیل تدوین و توسط سازمان برنامه و بودجه تصویب و ابلاغ گردید و برای اجرا در بخش برق با توانیر دستور العمل بخش برق تهیه و ابلاغ گردید.

همچنین فهارست یه های واحد پایه تاسیسات برق تهیه و بصورت فصلی به سازمان برنامه ارائه می شود

## قرارداد تیپ

با پیگیری سندیکا، ویرایش اول قرارداد تیپ ابلاغ شد و ویرایش دوم برای قراردادهای خرید در حال نهایی شدن است. اقدامات متعددی برای جلوگیری از برگزاری مناقصات خارج از قرارداد تیپ انجام شده است و انسجام صنفی برای الزام کارفرمایان به اجرای مناقصات بر اساس قرارداد تیپ در دستور کار کمیته ها است



## شبکه سازی و اطلاع رسانی

مشارکت اعضا در امور صنفی از طریق حضور در جلسات مستمر کمیته های تخصصی و عمومی فراهم گردیده و زمینه گردش اطلاعات و تجربیات از مسیر این کمیته ها و نیز شبکه های مجازی برقرار شده است. همچنین با انتشار منظم رسانه های الکترونیکی و چاپی سندیکا، ضمن اطلاع رسانی و ترویج شرکت ها، افکار عمومی بازیگران و ذینفعان برای حل مسائل سندیکا بسیج شده است.

## امور حقوقی، بیمه و مالیات

عضویت نماینده سندیکا در هیئت های حل اختلاف مالیاتی، انعکاس مشکلات بیمه و مالیاتی شرکت ها به مقامات مسئول و پیگیری رفع مشکلات شرکت ها، و ارائه خدمات مشاوره مالیاتی، بیمه ای و حل اختلاف به شرکت ها از مهمترین اقدامات سندیکا در این بخش است

## توسعه صادرات

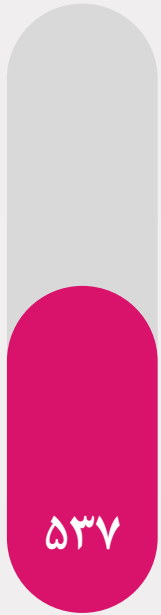
حضور در هیئت همراه وزیر نیرو و وزیر امور خارجه و رایزنی با مقامات کشورهای عراق، افغانستان و سوریه، انعقاد تفاهم نامه های همکاری، تدوین برنامه راهبردی توسعه صادرات و طرح ارزیابی تشکیل کنسرسیوم های صادراتی، و حضور در نهادها و شورای های تصمیم گیری صادرات از مهم ترین اقدامات و دستاوردهای بخش توسعه صادرات است

## حمایت از ساخت داخل

در جهت حمایت از ساخت داخل، مراقبت های زیادی برای ممانعت از خرید محصولات مشابه خارجی صورت گرفت. همچنین در جهت تسهیل دسترسی به مواد اولیه از صنایع بالادستی، دستورالعمل مدیریت عرضه و تقاضای این مواد تدوین و جهت اجرا از طریق اتاق بازرگانی به دستگاه های اجرایی ارائه شد.

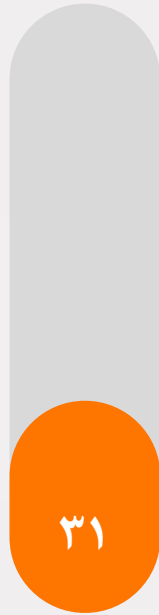


# خدمات سندیکای صنعت برق در سال ۱۳۹۷



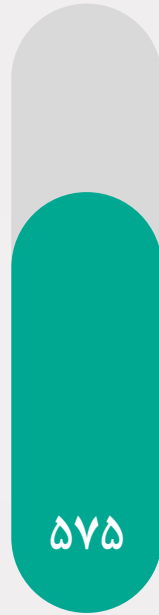
## عضویت

- جذب عضو جدید: ۳۴
- شرکت دارای کارت بازرگانی: ۲۴۸
- تعداد کل اعضا: ۵۳۷



## آموزش و پژوهش

- تدوین ۲۶ گزارش پژوهشی و مطالعاتی
- برگزاری ۵ دوره و نشست تخصصی



## رسانه

- انتشار ۵ شماره ستبران
- انتشار ۲۰۵ شماره بولتن
- تولید ۳۰۰ خبر داخلی سندیکا
- تولید ۷۰ عدد گزارش تخصصی



## مکاتبات

- دریافت ۴۱۳۲ نامه از مراجع و شرکت ها
- ارسال ۱۴۸۸ نامه به سازمان ها و شرکت ها



## جلسات

- ۲۱ جلسه هیئت مدیره
- ۲۵۶ جلسه کمیته های تخصصی و عمومی
- ۳۷۵ جلسه با سازمان ها و نهادهای مرتبط

بررسی وضعیت مالی و چالش های اقتصادی صنعت برق



# ابر چالش اقتصاد برق و انرژی ایران

## کاهش سرمایه گذاری

با کاهش منابع مالی شرکت های صنعت برق، سرمایه گذاری در صنعت برق کاهش می یابد

## افزایش بدهی

بدهی دولت به بخش خصوصی (تولیدکنندگان برق و پیمانکاران و سازندگان انباشت شود)



## مکانیزم ناکارآمد قیمت گذاری

مکانیزم قیمت گذاری موجود نمی تواند بین عرضه و تقاضای برق تعادل برقرار کند

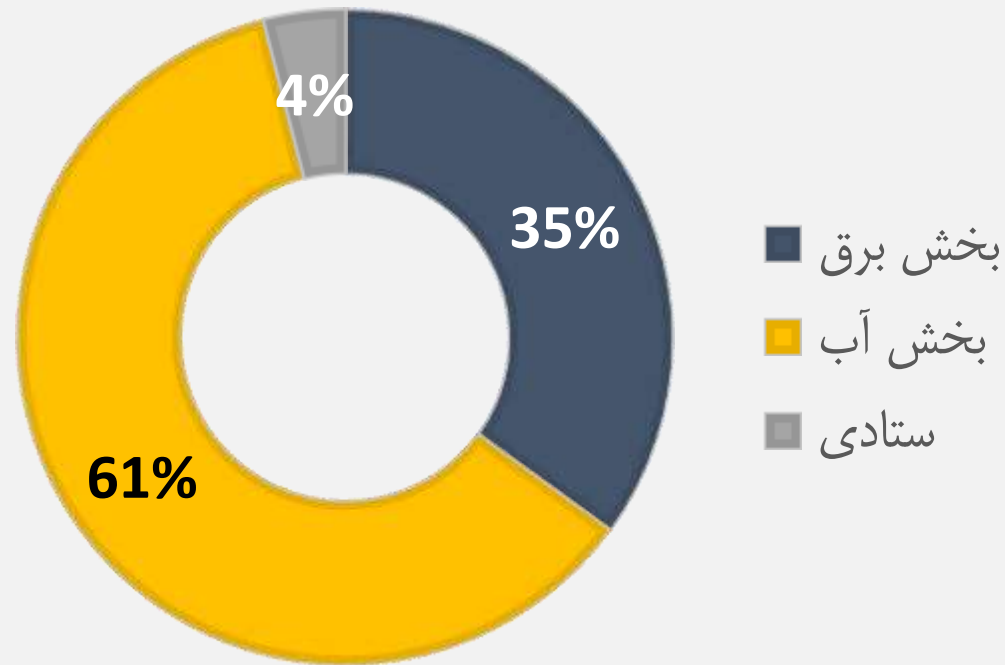
## کسری بودجه

عدم توازن در درآمدها و هزینه ها منجر به کسری بودجه شده است (حدود سه هزار میلیارد تومان کسری بودجه سالانه)

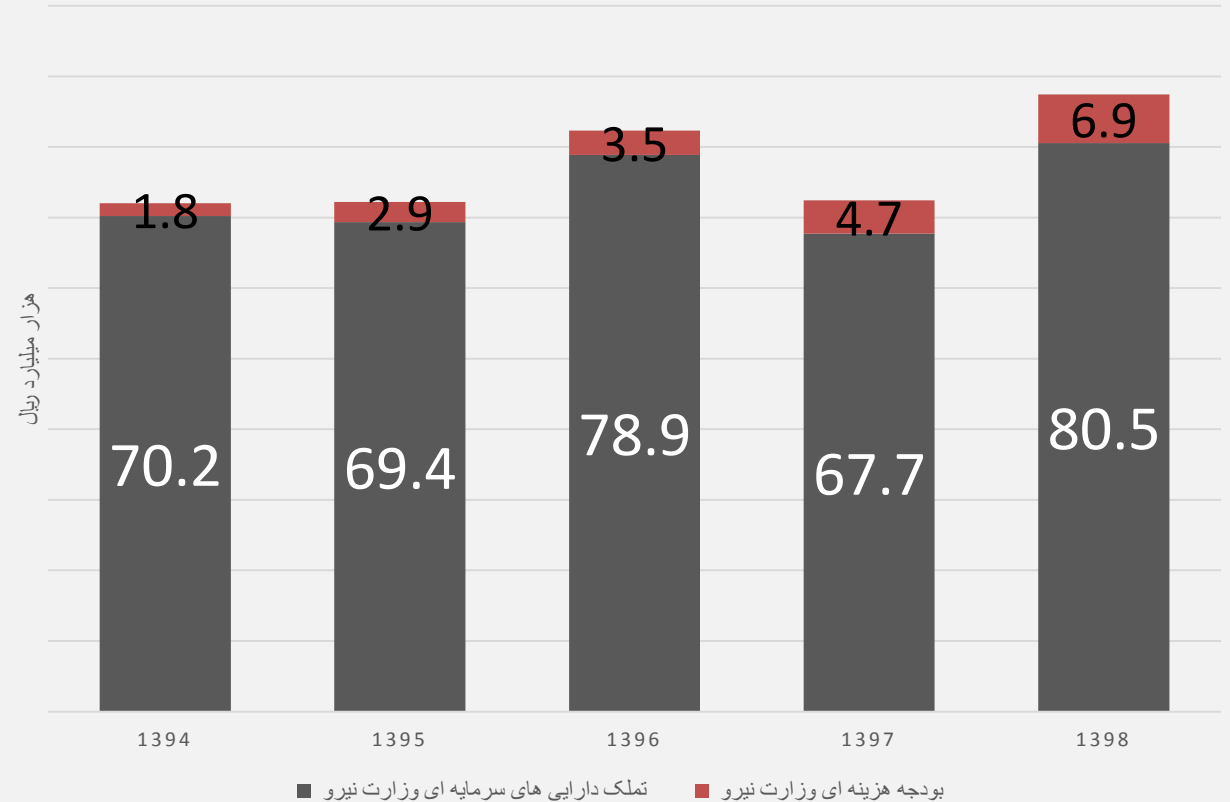


# روند بودجه عمومی وزارت نیرو

سهم بخش های وزارت نیرو از بودجه تملک دارایی های سرمایه ای سال ۱۳۹۸



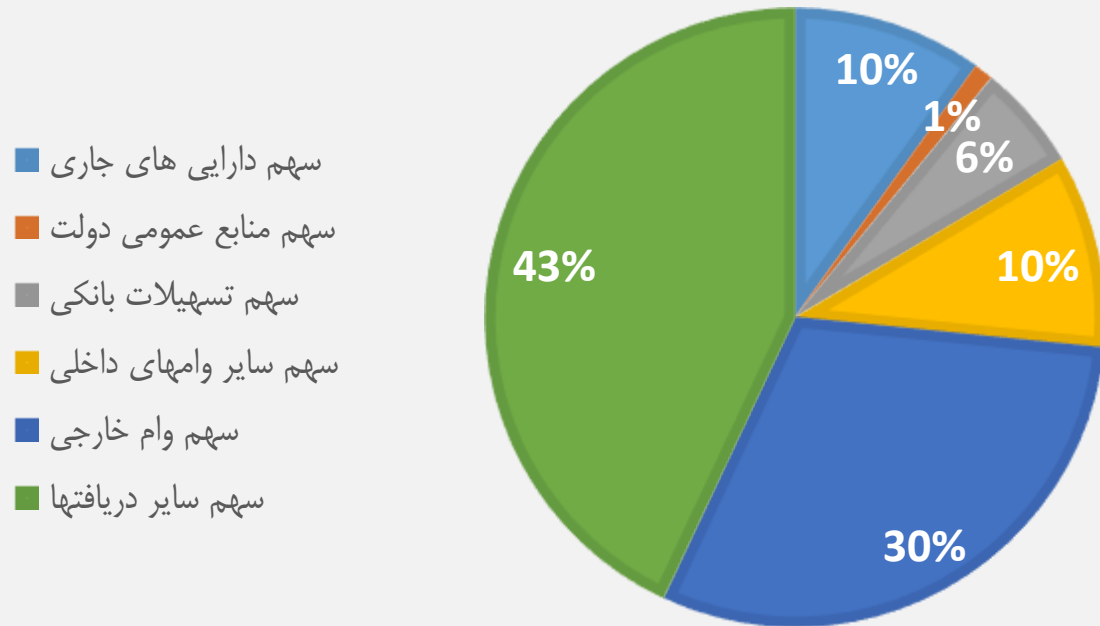
روند بودجه عمومی وزارت نیرو



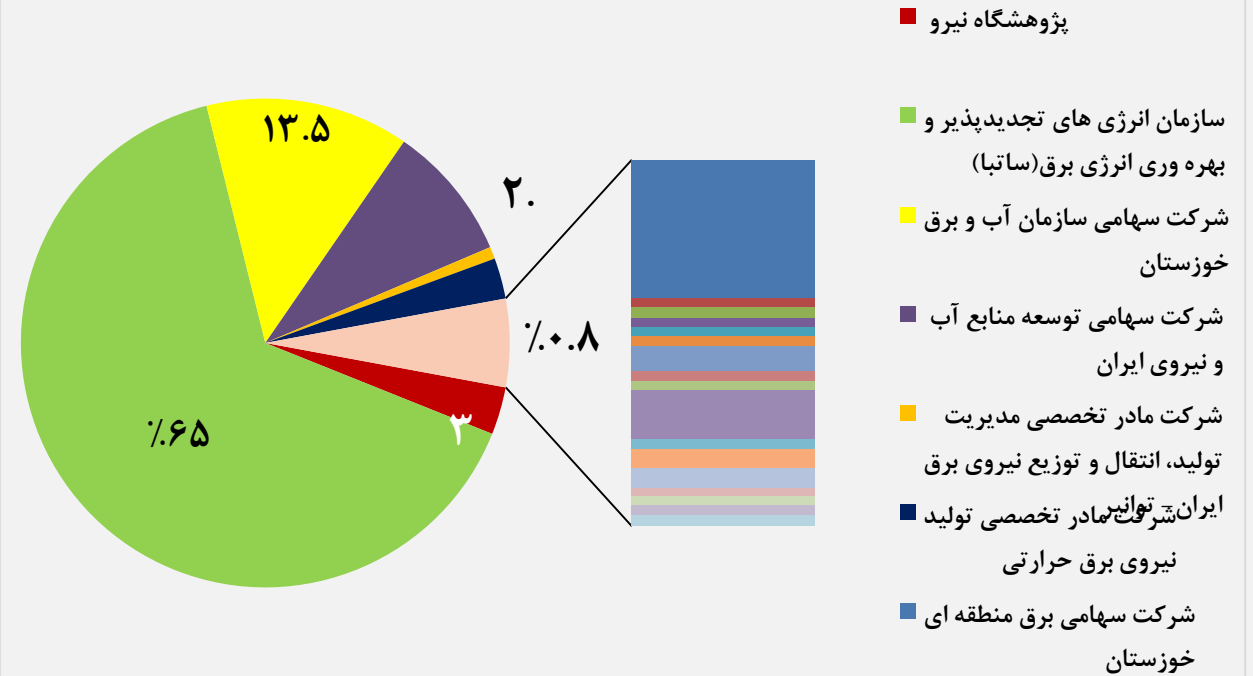
بودجه وزارت نیرو در سال ۱۳۹۸ برابر ۸۷ هزار میلیارد ریال است که نسبت به مصوب سال ۱۳۹۷ به میزان ۲۱ درصد افزایش پیدا کرده است

# منابع و مصارف بودجه سرمایه وزارت نیرو در سال ۱۳۹۸

منابع حساب های سرمایه ای شرکت های دولتی بخش برق



مصارف بودجه عمومی بخش برق وزارت نیرو



مجموع منابع سرمایه ای بخش برق (بودجه عمومی و شرکت ها) ۲۴۵ هزار میلیارد ریال پیش بینی شده است که حدود ۳۳ درصد تحقق پذیری دارد

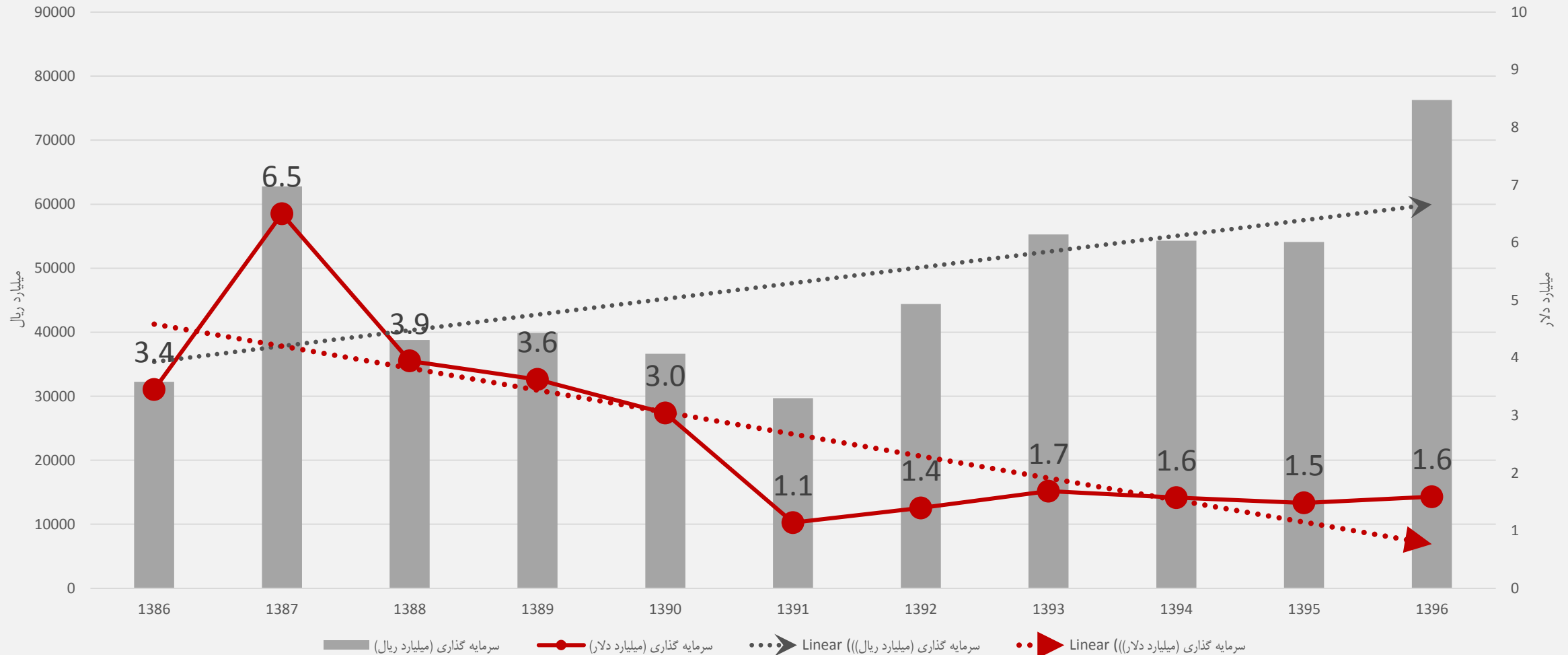
مصارف بودجه ای عمومی بخش برق : ۲۹ هزار میلیارد ریال





# روند سرمایه گذاری در صنعت برق

روند سرمایه گذاری در صنعت برق از ۱۳۸۶ تا ۱۳۹۶

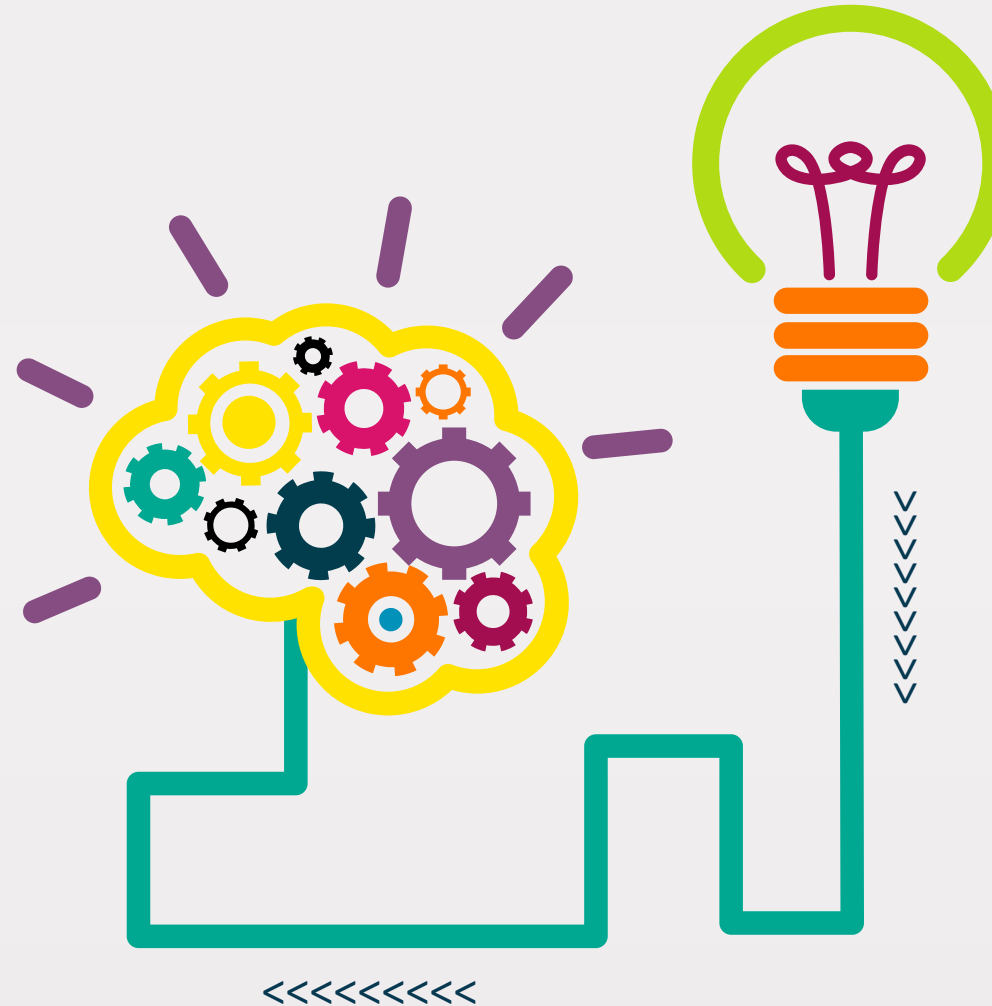




# تأثیر ابر چالش اقتصاد برق بر زنجیره تامین

## چالش های زنجیره تامین صنعت برق

زنجیره تامین صنعت برق متشکل شرکت های سازنده، پیمانکار و مشاور بواسطه ابر چالش اقتصاد برق دچار شرایط بحرانی شده است



## ابر چالش اقتصاد برق

ابر چالش اقتصاد برق به عنوان ریشه مشکلات صنعت منجر به رکود صنعت گردیده است



## قراردادهای یکجانبه

قراردادهای صنعت برق، بصورت یکجانبه بوده و فاقد مکانیزم های تعدیل دیرکرد پرداخت و تعدیل فهارس بها است و در نتیجه تمامی خسارات ناشی از دیرکرد کارفرمای دولتی و افزایش هزینه نهاده به بخش خصوصی تحمیل می شود

## کمبود نقدینگی

بدلیل تاخیر پرداخت مطالبات شرکت های بخش خصوصی توسط دولت، شرکت های زنجیره تامین دچار کمبود نقدینگی و جریمه پرداخت دیون خود شده اند

## رکود در بازار

با کاهش سرمایه گذاری در بخش توسعه زیرساخت های تولید، انتقال و توزیع، بازار کسب و کارهای شبکه صنعت برق دچار رکود شدید شده است

## توقف پروژه ها

با توجه به جهش نرخ ارز و قیمت فلزات، قیمت تمام شده پروژه ها افزایش پیدا کرده است و به دلیل عدم جبران هزینه ها، قراردادهای متوقف شده است. (حدود ۶۰۰ پروژه به ارزش بالغ ۳۰۰۰ هزار میلیارد تومان)،

## تامین مواد اولیه و فلزات

تامین مواد اولیه (فلزات اساسی) و تجهیزات وارداتی بدلیل تحریم ها و آشفته گی بازارها، دچار اختلال شده است

## کاهش صادرات

در سال ۱۳۹۶ صادرات صنعت برق ۷۰ درصد کاهش یافته است و با توجه به شرایط بین المللی این روند ادامه دارد.

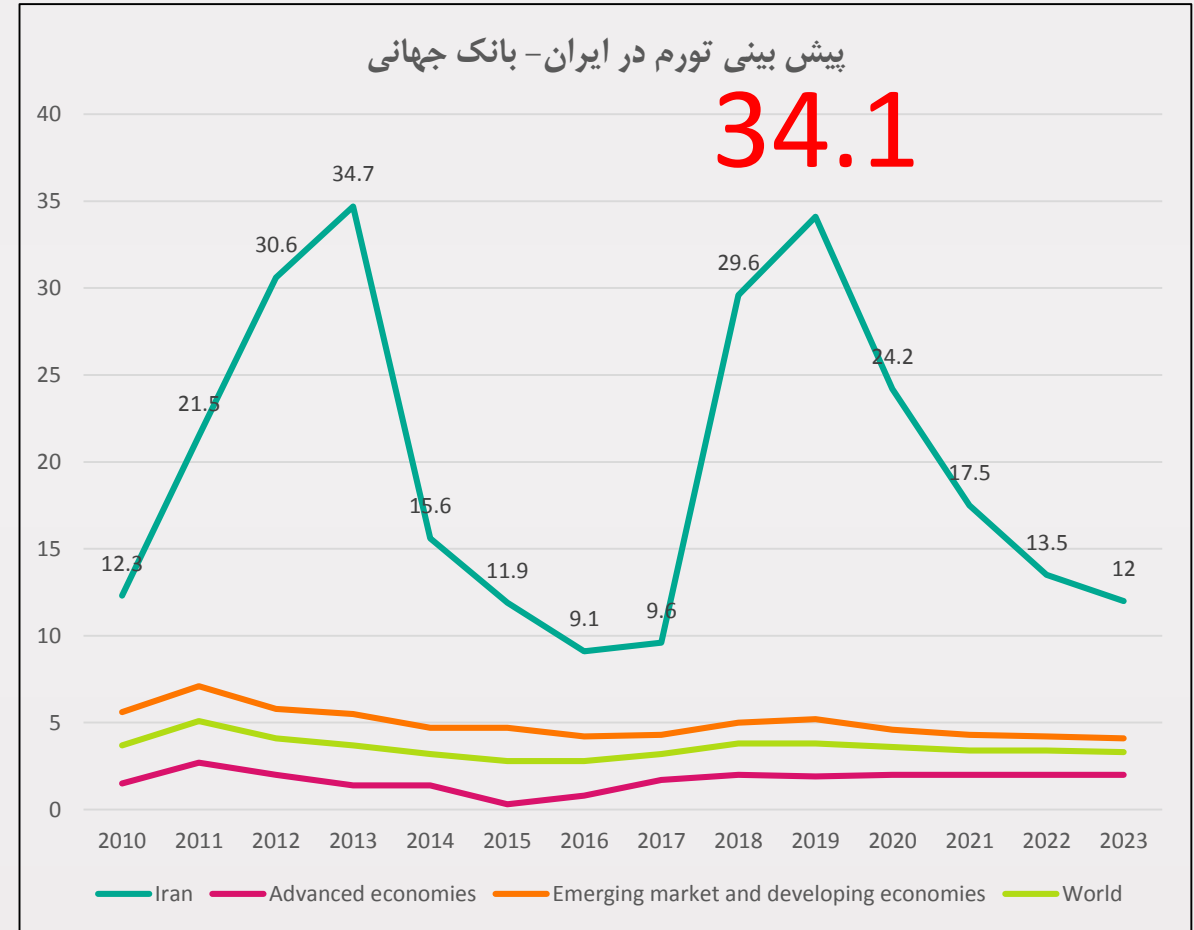
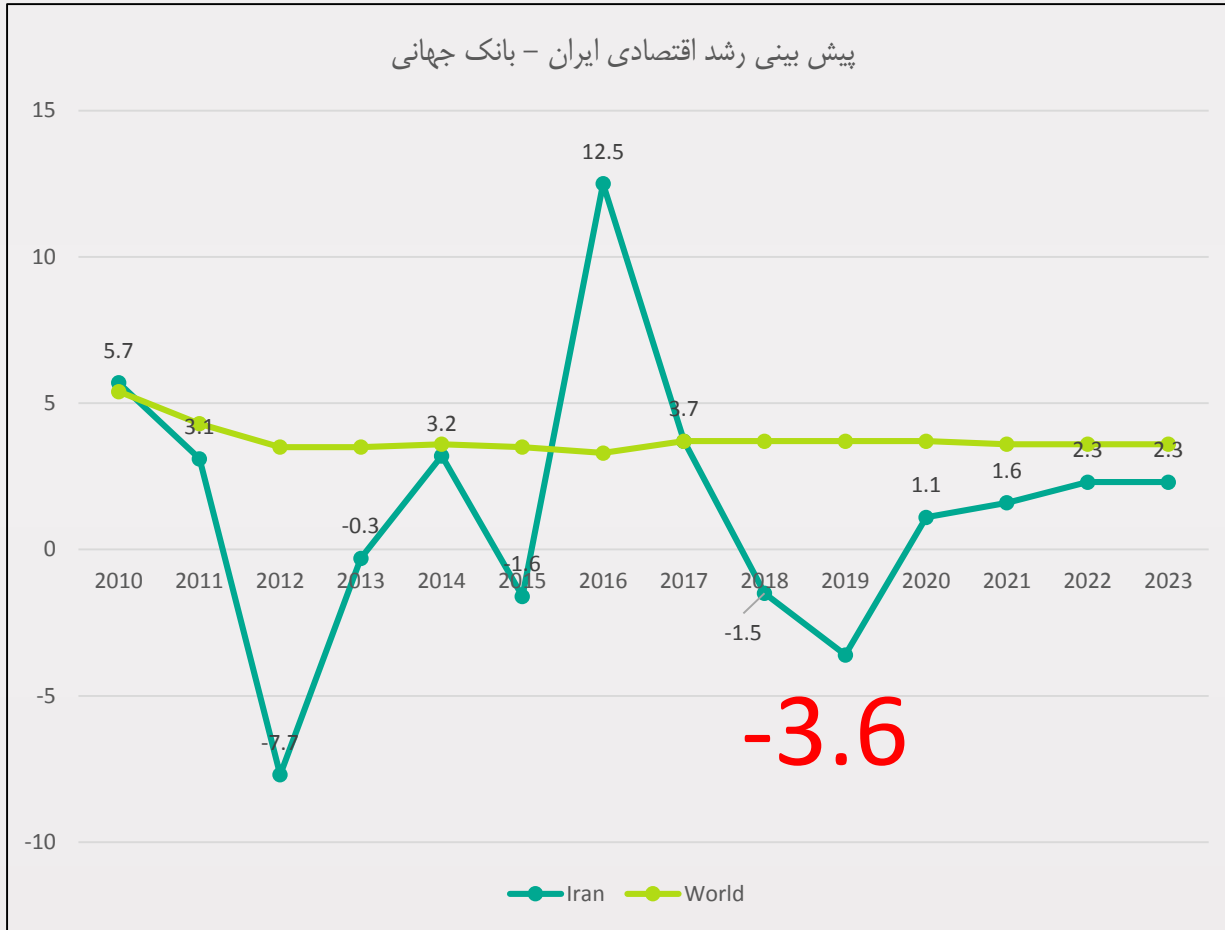


# چالش های کلیدی صنعت برق ایران در زنجیره تامین

پیش بینی شرایط اقتصادی سال ۱۳۹۸  
و سناریوهای پیش روی صنعت برق



# پیش بینی بانک جهانی از اقتصاد ایران در سال ۱۳۹۸





# پیش بینی موسسه Trading Economics اقتصاد ایران در سال ۱۳۹۸

## Iran - Economic Forecasts - 2019-2021 Outlook

Overview GDP Labour Prices Money Trade Government Business Consumer

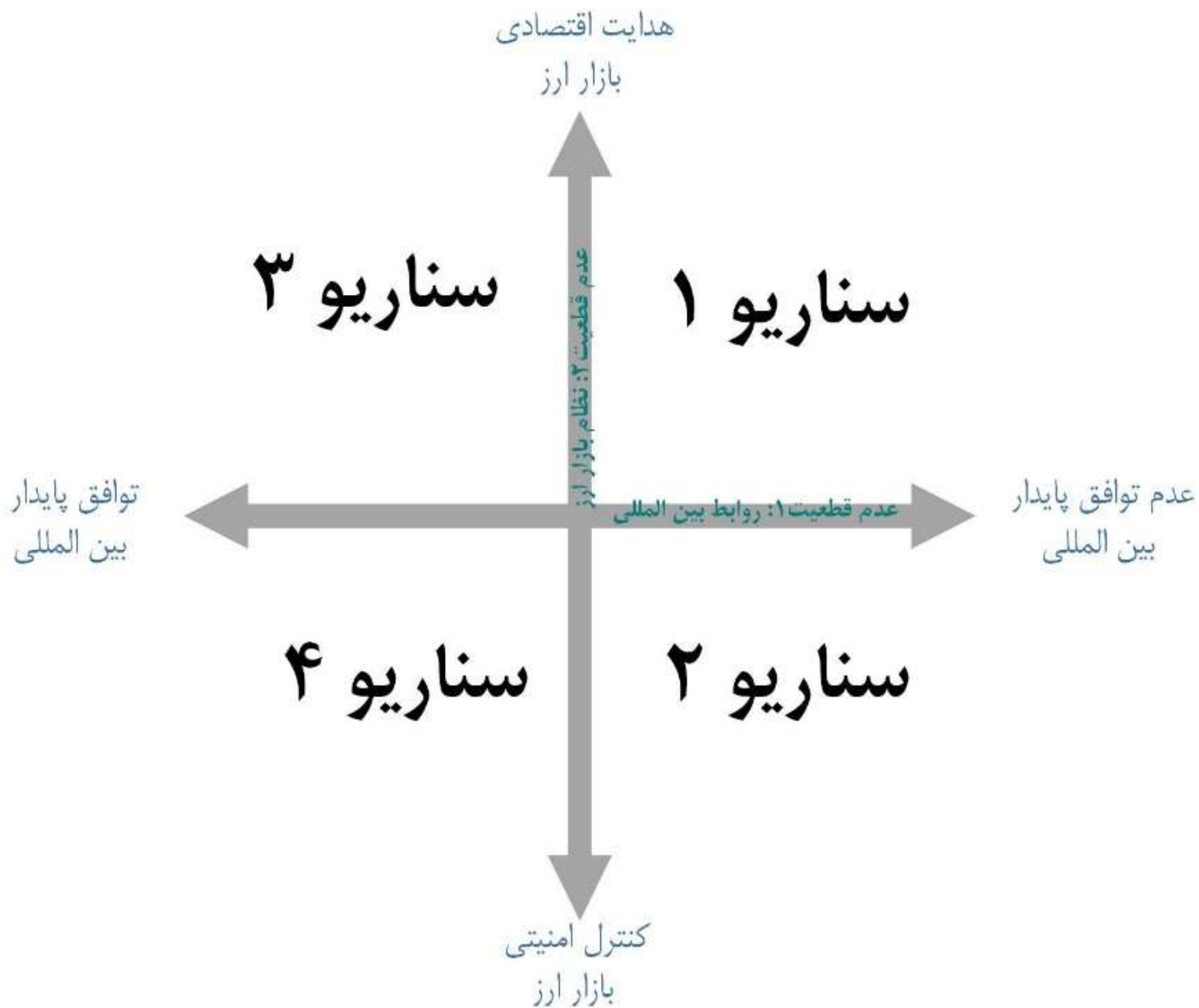
Markets	Actual	Q1	Q2	Q3	Q4	2020
Currency	42000.00	42340	42685	43029	43378	44085

Overview	Actual	Q1	Q2	Q3	Q4	2020
GDP Annual Growth Rate (%)	1.80	-2.5	-2.9	-3.4	-3.8	3.5
Unemployment Rate (%)	12.10	12.7	12.5	12.2	12	11.5
Inflation Rate (%)	39.90	38	36	32	25	18
Interest Rate (%)	18.00	20	20	20	20	18
Balance of Trade (USD Million)	12983.00	2101	790	1408	5122	7242
Current Account (USD Million)	11061.00	3000	2500	2500	2500	2500
Current Account to GDP (%)	4.26	0.5	0.5	0.5	0.5	-0.8
Government Debt to GDP (%)	39.50	40	40	40	40	35
Government Budget (% of GDP)	-1.80	-1.8	-1.8	-1.8	-1.8	-1.8

-۲۰۱۹ ۱۳۹۸	-۲۰۱۸ ۱۳۹۷	نهاد پیش بینی کننده
-۳.۶	-۱.۵	صندوق بین المللی پول
-۳.۷	-۱.۶	بانک جهانی
-۴.۵	-۲.۶	مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی



# سناریو های اثرات بازار ارز روی صنعت برق





# سناریو ۱: هدایت اقتصادی بازار ارز و عدم توافق پایدار بین‌المللی

## توصیف سناریو

این سناریو مبتنی بر دو فرض اصلی است:

- از یک سو دولت توانسته است با بکارگیری اصول اقتصادی، سیاست‌گذاری ارزی هدفمندی را به شکل باثبات به اجرا رساند و تا حدودی بازار ارز را به سمت بازار شناور هدایت کند و نوسانات شدید ارزی را کنترل نماید، ولی در بعد روابط بین‌الملل، به یک توافق پایدار با اقتصادهای های بزرگ جهانی دست پیدا نکرده است

در این سناریو انتظار می‌رود شرایط اقتصادی با وضعیت زیر مواجه شود:

- ✓ عرضه ارز با محدودیت و مشکل مواجه است
- ✓ مکانیزم رگولاتوری در بازار ارز به شکل سیستماتیک و اثربخشی اجرا می‌شود
- ✓ انگیزه سفته‌بازی و سوداگری در بازار ارز کاهش می‌یابد
- ✓ رکود در فعالیت‌های تولیدی و توسعه‌ای تداوم می‌یابد
- ✓ بازار ارز برای فعالان اقتصادی پیش‌بینی‌پذیر خواهد بود
- ✓ روند کلی قیمت ارز صعودی خواهد بود و کاهش ارزش پول ملی تداوم می‌یابد.
- ✓ در بازار ارز شفافیت نسبی حاکم می‌شود و فرصت‌های رانتی کم می‌شود.

## پیامدهای سناریو برای صنعت برق

- در این شرایط، شرکت‌های کارفرمایی تولید، انتقال و توزیع به دلیل کمبود ارزی کشور و عدم دسترسی و تخصیص مناسب ارز مورد نیاز، فعالیت‌های خود را به سمت پروژه‌های تعمیر و نگهداری سوق می‌دهند. در این شرایط با توجه به مشکلات شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع در توسعه زیرساخت‌ها، صنعت برق با مواردی همچون ادامه روند خاموشی و مدیریت اتلاف برق شبکه مواجه هستند.
- پیمانکاران صنعت برق نیز با مشکلاتی همچون عدم انعقاد قراردادهای جدید و رکود در پروژه‌ها، افزایش تمرکز قراردادهای پیمانکاری حفظ شبکه فعلی و عدم دسترسی و تخصیص مناسب ارز مواجه هستند.
- افت تولید، مشکل تأمین مواد اولیه و افت تقاضا از مشکلات پیش روی سازندگان تجهیزات صنعت برق است.
- در این سناریو آن دسته از شرکت‌های بازرگانی که توانایی دور زدن تحریم‌ها را دارند و می‌توانند از فرصت‌های سوداگری در بازار ارز استفاده نمایند، رشد خواهند یافت.





# سناریو ۳: هدایت اقتصادی بازار ارز و توافق پایدار بین‌المللی

## توصیف سناریو

این سناریو مبتنی بر دو فرض اصلی است:

از یک سو دولت توانسته است با بکارگیری اصول اقتصادی، سیاست‌گذاری ارزی هدفمندی را به شکل باثبات به اجرا رساند همچنین در بعد روابط بین‌الملل، به یک توافق پایدار با اقتصادهای های بزرگ جهانی دست یافته است. در این شرایط ضمن اجرای سیاست ارزی مناسب و مکانیزم‌های بهینه تخصیص ارز، به دلیل وجود توافق بین‌المللی مشکلات کمبود ارز و عرضه ارز وجود ندارد و نگاه‌های اقتصادی دارای فضا و بستر تجارت بین‌الملل با مشکل کمی می‌باشند.

در این محیط اقتصادی بروز شرایط زیر مورد انتظار است:

- ✓ عرضه ارز با مشکل کم و بدون محدودیت خواهد بود.
- ✓ تنظیم بازار با رگولاتوری موثر انجام می‌شود و بازار ارز به سمت بازار شناور هدایت می‌شود
- ✓ دسترسی فعالان اقتصادی به ارز بدون مشکل خواهد بود
- ✓ فعالیت سوداگری و سفته‌بازی در بازار ارز از بین می‌رود
- ✓ نوسانات بازار ارزی قابل پیش‌بینی خواهد بود و بطور کلی ثبات نسبی در بازار مشاهده خواهد شد و با شیب ملایمی قیمت ارز افزایش پیدا می‌کند.
- ✓ فعالیت‌های تولیدی و توسعه رونق پیدا می‌کند.

## پیامدهای سناریو برای صنعت برق

- در این شرایط با توجه به گشایش ارزی و محیط کسب‌وکار مناسب، دسترسی شرکت‌های کارفرمایی تولیدی، انتقال و توزیع به ارز برای فعالیت‌های توسعه‌ای تسهیل می‌شود و انجام پروژه‌های توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری جدید در دستور کار قرار می‌گیرد و تغییر اولویت عقد قرارداد از پروژه‌های استراتژیک و حیاتی به سمت پروژه‌های دارای صرفه اقتصادی خواهد بود.
- با افزایش سودآوری اقتصادی، تمرکز شرکت‌های روی مدیریت ریسک‌های اقتصادی قراردادها خواهد بود و شرکت‌های پیمانکاری که بتوانند با مدیریت بهینه و افزایش بهره‌وری در اجرا پروژه‌ها، هزینه‌ها را کاهش دهند سهم بیش‌تر بازار را کسب می‌کنند.
- شرکت‌های سازنده تجهیزات به دلیل امکان عقد قراردادهای متنوع و پربازده و از طرفی نبود مشکلات تولیدی از رونق تولید برخوردار شده و امکان ارتقای فناوری و توسعه ظرفیت‌های ساخت خود را کسب می‌کنند و می‌توانند در بازارهای صادراتی حضور داشته باشند.
- شرکت‌های بازرگانی نیز با توجه به فضای رقابت و کسب‌وکار مناسب، در نبود فرصت‌های سفته‌بازی، روی فعالیت‌های با ارزش‌افزوده اقتصادی متمرکز می‌شوند و آن بخش از شرکت‌های بازرگانی که امکان توافق و تجارت با شرکت‌های کوچک و متوسط (SMES) اروپایی را دارند، سهم بیش‌تری در بازار خواهند داشت.



## سناریوی ۲: کنترل امنیتی و غیراقتصادی بازار ارز و عدم توافق پایدار بین‌المللی

### توصیف سناریو

این سناریو مبتنی بر دو فرض اصلی است: از یک سو دولت سعی می‌کند با قوه قهریه و امنیتی به شکل غیراقتصادی بازار ارز را کنترل کند و در بعد روابط بین‌الملل، به یک توافق پایدار با اقتصادهای بزرگ جهانی دست پیدا نکرده است. در این شرایط بحران نوسانات شدید ارزی ادامه پیدا می‌کند، نیازهای بنگاه‌های اقتصادی در اولویت نخواهد بود و تمرکز روی خانوار و مصرف‌کنندگان است. در این سناریو انتظار می‌رود شرایط زیر بروز پیدا کند:

- نظام بازار ارز فاقد شفافیت است و رانت اطلاعاتی ایجاد می‌شود؛
- عرضه ارز با مشکل شدید مواجه گردد و تخصیص ارز به شکل ناکارآمدی انجام شود؛
- قیمت نرخ ارز صعودی و کاهش ارزش پول ملی شدید خواهد بود؛
- دسترسی به ارز برای فعالیتهای اقتصادی مولد با مشکل مواجه است؛
- خرید و فروش ارز به دلیل رانت‌های اقتصادی دارای جذابیت سودآوری خواهد بود و انگیزه سفته‌بازی در بازار ارز بیش‌تر می‌شود؛
- بخش تولید و ساخت با رکود مواجه می‌شود.

### پیامدهای سناریو برای صنعت برق

- در این سناریو، شرکت‌های کارفرمایی تولید، انتقال و توزیع با مشکلاتی مانند توقف پروژه‌ها و عدم عقد قرارداد پروژه‌های توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری، عدم دسترسی به ارز، مواجه خواهند بود. تمرکز بالا بر حفظ شبکه داخلی و مواجهه با پدیده خاموشی و تغییر اولویت‌ها از قراردادهای اقتصادی به سمت پدافند غیرعامل و استراتژیک است.
- به ترتیب شرکت‌های پیمانکار، سازندگان و بازرگانی با مشکلات عدیده همچون سوق گرفتن قراردادها به سمت قراردادهای امنیتی و استراتژیک و عدم قبول قراردادهای جدید مواجه هستند و شرکت‌هایی که با مراکز امنیتی و نظامی می‌توانند همکاری کنند به ارز ارزان دسترسی دارند.
- به دلیل دسترسی نداشتن به تأمین‌کنندگان اصلی تمایل به انجام مهندسی معکوس و جایگزینی با محصولات داخلی بیش‌تر می‌شود.
- سازندگان با مشکل تأمین مواد اولیه و مشکلات نقدینگی در فروش مواجه هستند و بخش‌های آنها در خطر ورشکستگی قرار می‌گیرند.
- شرکت‌های بازرگانی که توانایی دور زدن تحریم‌ها را دارند و می‌توانند از رانت‌های اطلاعاتی و دسترسی به ارز ارزان برخوردار شوند، سودهای بیش‌تری را خواهند داشت.

تأثیر تحریم روی صنعت برق و راهکارهای مقابله



# چالش ها و مخاطرات صنعت برق در شرایط تحریم

- ۱- محدودیت در مبادلات تجاری برون مرزی
- ۲- اختلال و کمبود در زنجیره تامین تجهیزات
- ۳- افزایش زمان و هزینه اجرای پروژه ها
- ۴- ریسک تامین پایدار برق

## ۱- محدودیت در مبادلات تجاری برون مرزی

با شدت گرفتن تحریم، انجام مبادلات تجاری برای واردات تجهیزات و اکتساب فناوری و صادرات تجهیزات و خدمات و انرژی برق با محدودیت زیادی مواجه می شود.

## ۲- اختلال و کمبود در زنجیره تامین تجهیزات

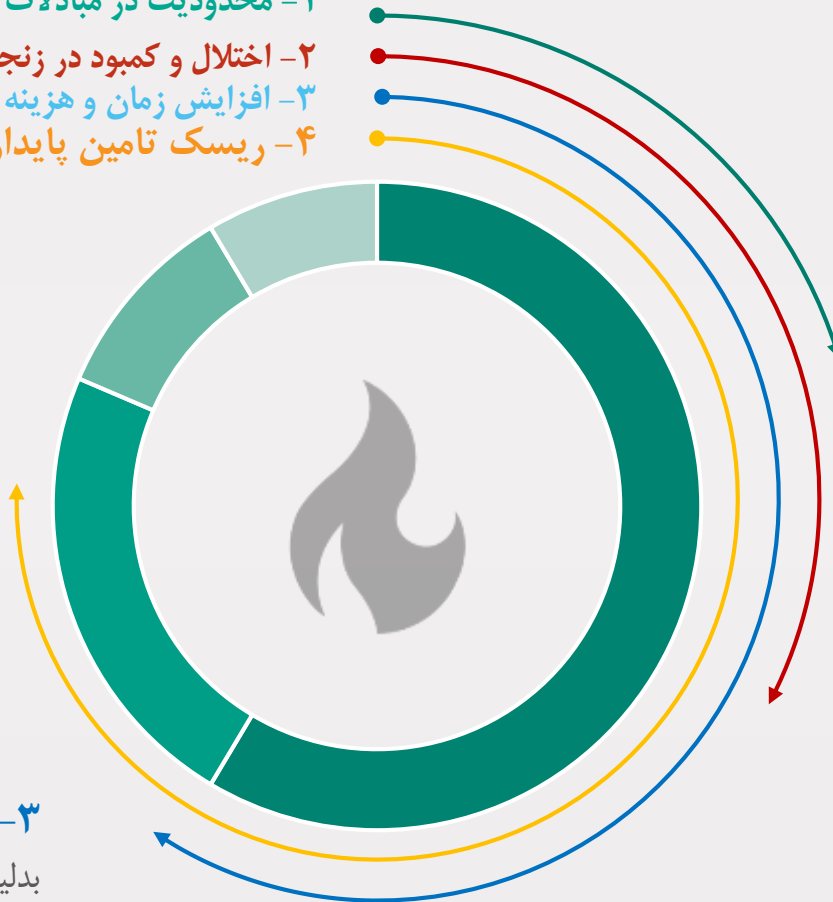
با ایجاد محدودیت واردات تجهیزات و اکتساب فناوری های مورد نیاز، زنجیره تامین تجهیزات مورد نیاز شبکه تولید، انتقال و تجهیزات دچار اختلال می شود و در برخی از اقسام بدلیل نبود ساخت داخل با کمبود تجهیز و افزایش هزینه تامین مواجه می شود

## ۴- ریسک ناپایداری شبکه برق

با توجه به اختلال زنجیره تامین تجهیزات و طولانی شدن پروژه ها، سطح پایداری شبکه برق در سال ۱۳۹۸ با مشکل مواجه خواهد شد و ریسک خاموشی و بروز حوادث افزایش می یابد

## ۳- افزایش زمان و هزینه اجرای پروژه ها

بدلیل کمبود نقدینگی صنعت برق و اختلال در زنجیره تامین تجهیزات، اجرای پروژه های ساخت و نگهداری شبکه خطوط، پست ها و نیروگاه ها طولانی تر و با هزینه بسیار بالاتری مواجه خواهد شد

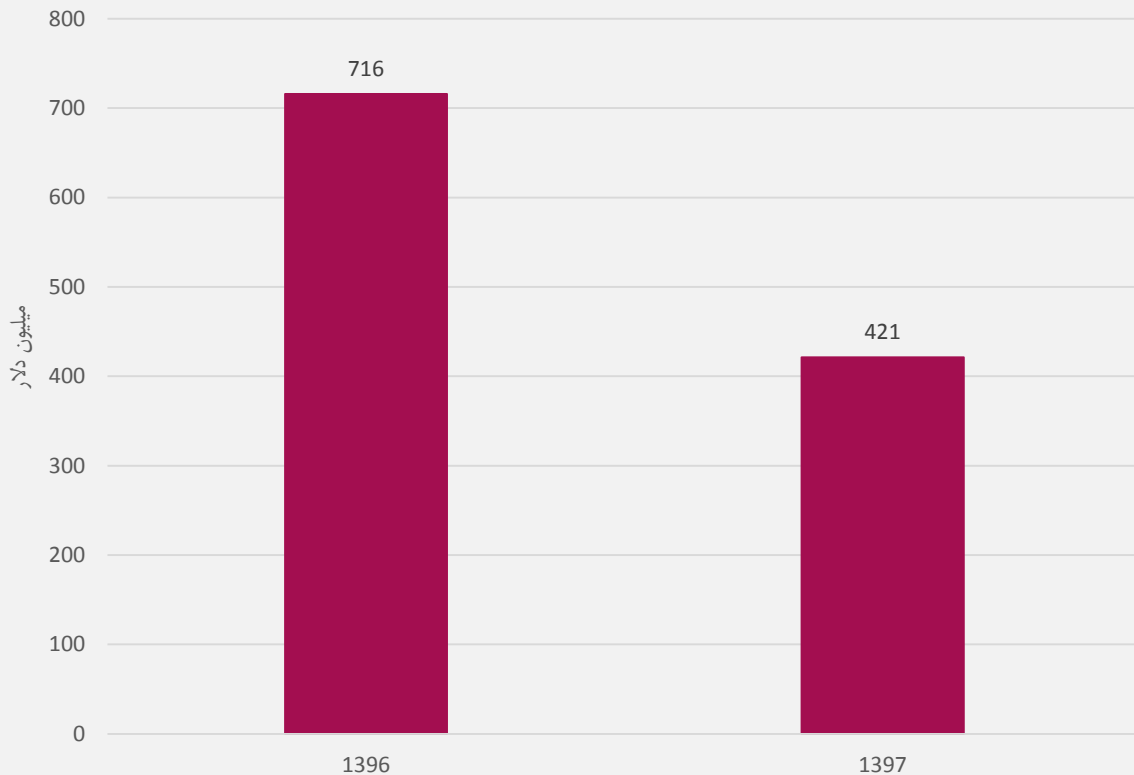




# روند واردات صنعت برق

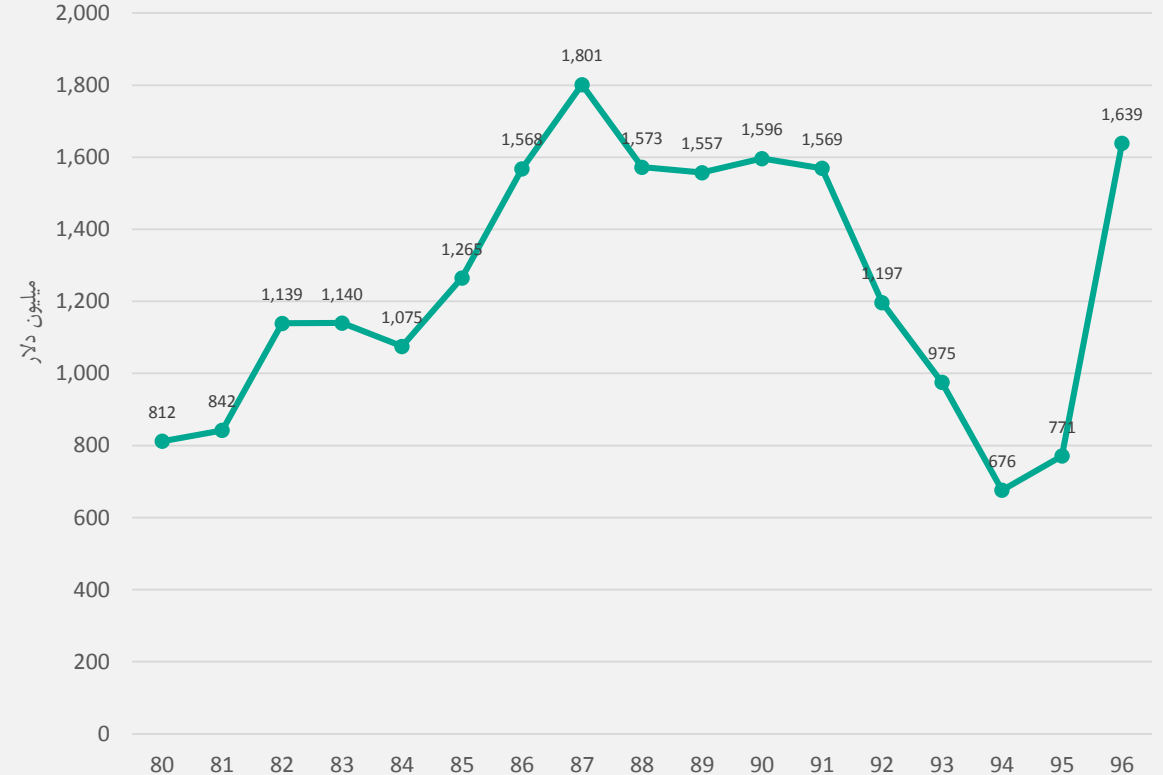
## مقایسه واردات صنعت برق در سال ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷

واردات تجهیزات برق در شش ماه اول در سال ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷



## روند واردات صنعت برق

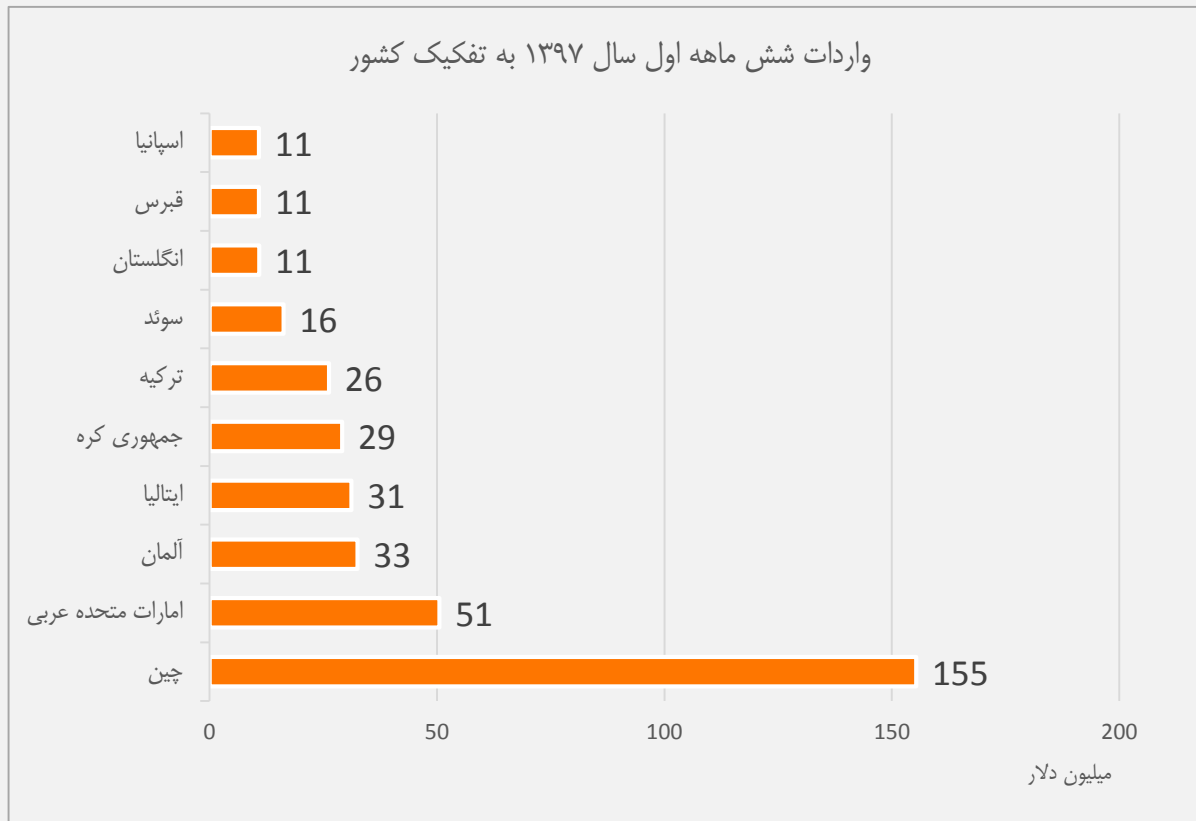
روند واردات کالا و تجهیزات صنعت برق در سال‌های ۱۳۸۰ تا ۱۳۹۶





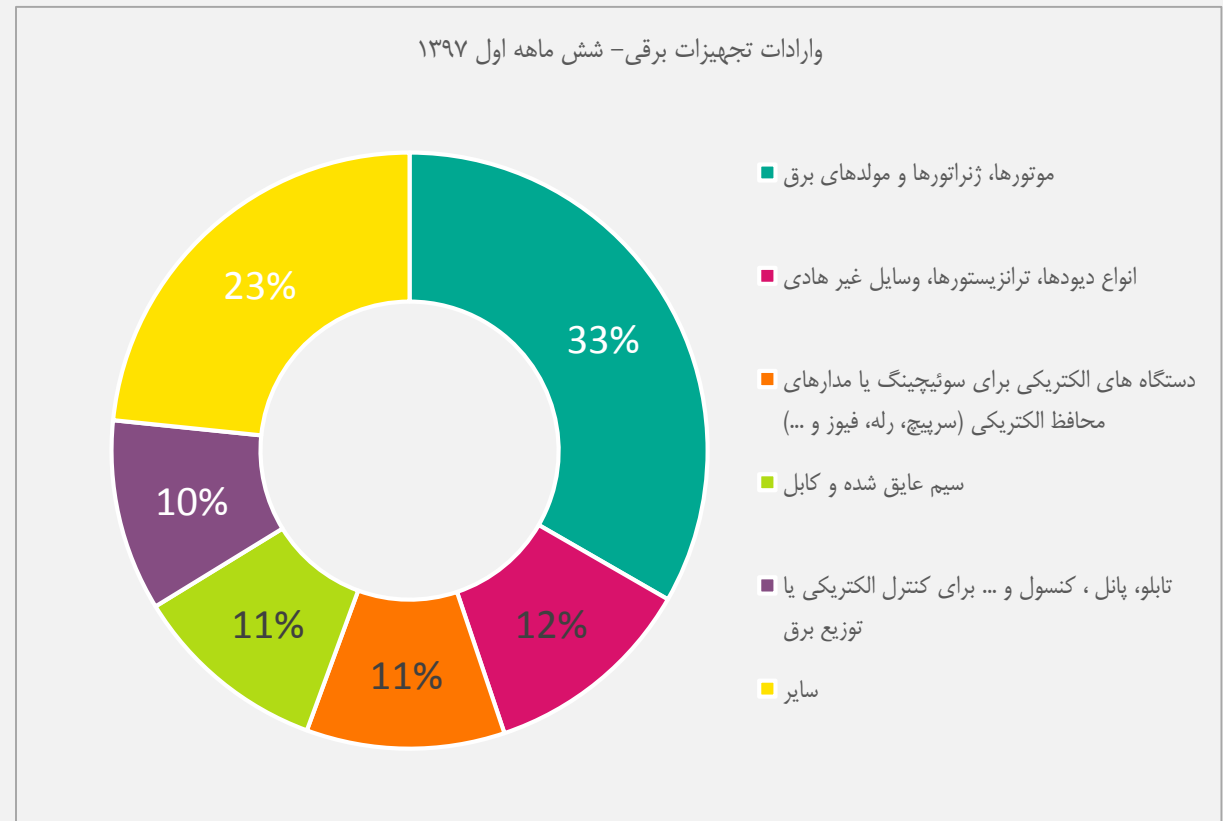
# واردات تجهیزات برقی در سال ۱۳۹۷

## واردات شش ماهه اول سال ۱۳۹۷ به تفکیک کشور



واردات از چین: ۴۱ درصد - آلمان ۱۳ درصد

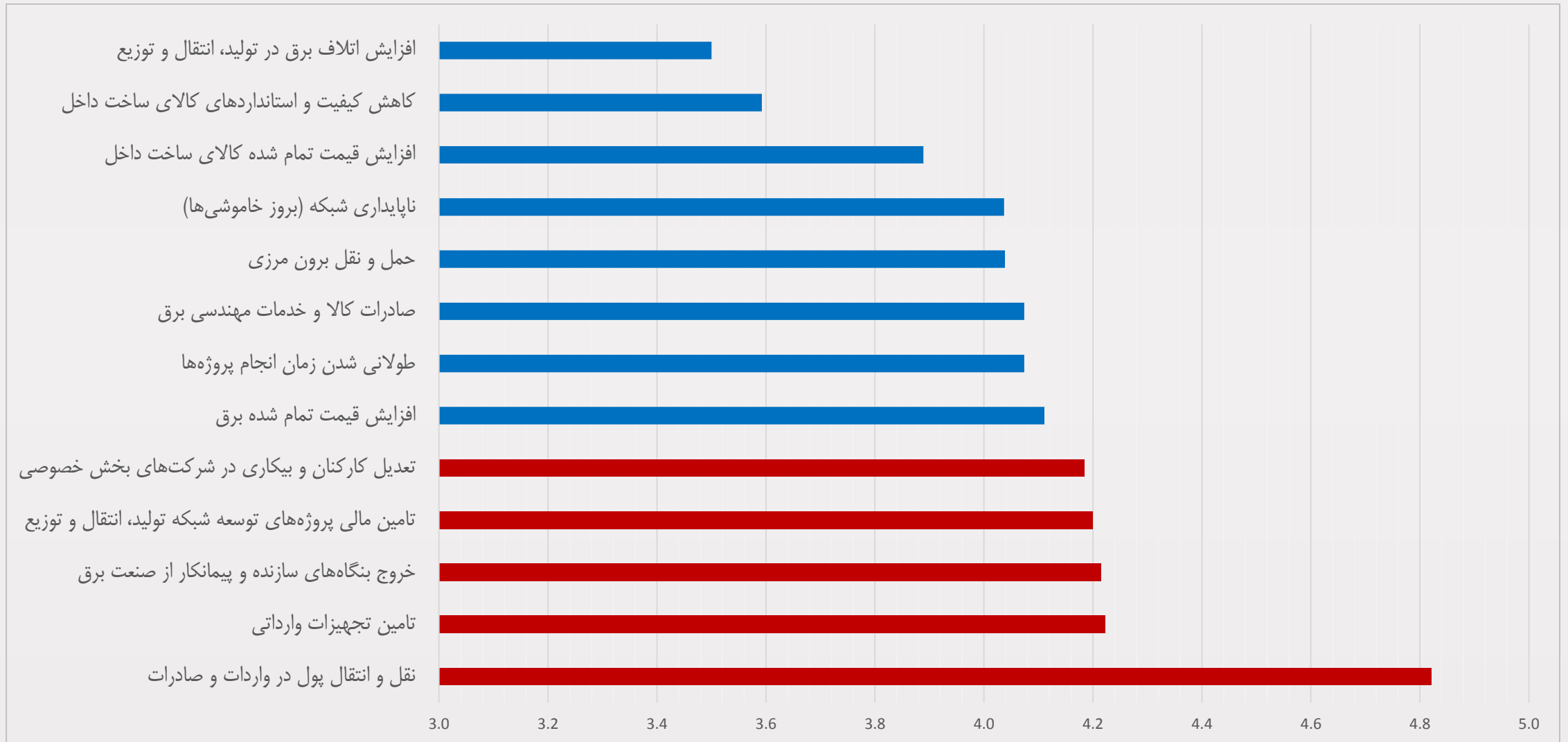
## واردات تجهیزات برقی - شش ماهه اول ۱۳۹۷



مجموع واردات: ۴۲۱ میلیون دلار  
(مدت مشابه سال ۱۳۹۶: ۷۱۵ میلیون دلار - کاهش: ۴۱ درصد)



# مخاطرات صنعت برق در شرایط تحریم





# راهکارهای مقابله با چالش ها و مخاطرات تحریم صنعت برق



## مدیریت تقاضا

- اصلاح نظام تعرفه برای مدیریت مصرف برق
- اجرای پروژه های بهینه سازی مصرف برق در بخش خانگی و صنعتی
- استفاده از روش ها و مدل های مدیریت تقاضا

## تجارت برون مرزی

- استفاده از ظرفیت شرکت های SME اروپایی برای دور زدن تحریم ها
- استفاده از ظرفیت معاهدات تجاری کشورهای منطقه، روسیه و چین برای مبادلات پولی و مالی

## زنجیره تامین و اجرای پروژه ها

- شناسایی نقاط حساس و آسیب پذیر زنجیره تامین و اجرای عملیات ویژه برای مقابله با نقاط آسیب پذیر
- اصلاح قوانین و مقررات قراردادهای بین دولت و بخش خصوصی برای پوشش ریسک قراردادها (اصلاح مفاد تعدیل، خاتمه و فسخ با شرایط ویژه تحریم)
- تامین مالی زنجیره تامین و لجستیک صنعت برق در طرح های اولویت دار از محل ذخایر ارزی
- جذب نقدینگی خرد و هدایت به سمت پروژه ها با توسعه ابزارهای بازار سرمایه و تضمین بازده توسط دولت



# هم اندیشی و گفتگوی جمعی:

مطالبات بخش خصوصی از دولت و  
اولویت های کاری سندیکای صنعت برق ایران  
در سال ۱۳۹۸